

## **ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО СТВОРЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**

**А.Я. Казарєзов д.т.н., професор; А.Ф. Галь, к.т.н., професор**  
*Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова,  
м. Миколаїв*

Логістичний менеджмент підприємства вирішує комплексні задачі проектування та створення логістичних систем. Тому логістика є ще одною сферою використання методів управління проектами. Управління проектами в логістиці спрямовано на створення нових або перетворення існуючих логістичних систем. Проектний менеджмент у даному випадку використовується як інструмент реалізації стратегічних логістичних рішень підприємства, а управління логістичними проектами здійснюється з позицій системного та логістичного підходів одночасно.

Проектний логістичний менеджмент розглядається як системно організований процес управління матеріальними, сервісними, інформаційними та фінансовими потоками. Процес управління реалізується послідовно на усіх фазах життєвого циклу проекту шляхом побудови ланцюгів взаємодії зацікавлених сторін проекту.

З іншого боку управління проектами в логістиці це методичний підхід до керування інвестиціями в інфраструктуру підприємства з урахуванням змін у зовнішньому середовищі. Тим самим логістичний проект спрямовано на розв'язок тактичних та стратегічних задач управління підприємством.

Управління проектами в логістиці базується на використанні методів управління проектами та програмами в процесі створення або перетворення логістичних інтегрованих систем, що забезпечують високу якість виробництва та постачання готової продукції до кінцевого споживача.

Поєднання прийомів та методів логістичного менеджменту з методами управління проектами забезпечують досягнення підприємством максимального прибутку, розширення ринкового сегменту, отримання конкурентних переваг за умов оптимального використання наявних у підприємства ресурсів та пристосування до змін навколишнього середовища.

### **Література**

1. Бушуев С.Д. Управління проектами та програмами: Підручник [Текст] /С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, А.Я. Казарєзов, К.В. Кошкін, С.С. Рижков, М.В. Фатєєв, С.К. Чернов, О.С. Яцунський. – Миколаїв: видавництво Торубари О.С., 2010. – 352 с.
2. Кулик В.А. Логістичний менеджмент: Навч. посібн. [Текст] /В.А. Кулик, М.Ю. Григорак, Л.В. Костюченко. К.: Логос, 2013. – 268 с.